



Republika e Kosovës
Republika Kosova – Republic of Kosovo
Qeveria – Vlada – Government

Ministria e Punëve të Brendshme
Ministarstvo Unutrašnjih Poslova/ Ministry of Internal Affairs



AGJENCIA E KOSOVËS PËR FORENZIKË
Kosovska Agencija za Forenziku | Kosovo Agency on Forensic

Razvojna Strategija

Kosovske Agencije za Forenziku

2016 - 2020



Prishtinë
2016



Republika e Kosovës

Republika Kosova – Republic of Kosovo

Qeveria – Vlada – Government



Ministria e Punëve të Brendshme

Ministarstvo Unutrašnjih Poslova / Ministry of Internal Affairs

AGJENCIA E KOSOVËS PËR FORENZIKË

Kosovska Agencija za Forenziku | Kosovo Agency on Forensic

**Razvojna Strategija
Kosovske Agencije za Forenziku
2016 - 2020**

“ All crimes leave an evidence ”

Pregled sadržaja

Poglavlje I: Uvod	4
1.1 Svrha.....	4
1.2. Pozadina	5
1.3 Definisanje izraza i lista skracenica	6
Poglavlje II: Metodologija	9
Poglavlje III: Pravni i Institucionalni Okvir	10
3.1 Pravni Okvir	10
3.2 Institucionalni Okvir.....	10
Poglavlje IV: Ciljevi Strategije Razvoja	12
Opsti cilj I: POBOLJSANJE USLOVA I PROSTORA ZA RAD	12
1.2 Kupovina, snabdevanje opremom, aparaturom i savremenom tehnologijom iz oblasti forenzike.....	13
Opsti cilj II: RAZVIJANJE LJUDSKIH RESURSA	13
2.1 Odrzivi i profesionalni razvoj ljudskih resursa	13
2.2 Kontrola kvaliteta i sigurnosti preko akreditacije i profesionalnih testova.....	14
2.3 Naucna Istrazivanja u Saradnji sa MONT u UP	14
Opsti cilj III: JACANJE MEDJU-INSTITUCIONALNE SARADNJE	15
3.1 Memorandume dobrog razumevanja i saradnje.....	15
3.2 Organizovanje zajednickih sastanaka, obuka, seminara i medjuinstitucionalnih konferencija	15
Opsti cilj IV: POVECANJE MEDJUNARODNE SARADNJE.....	15
4.1 Uclanjivanje u medjunarodnim organizacijama-asocijacijama	16
4.2 Organizovanje i ucesce u regionalnim i medjunarodnim konferencijama	16
4.3 Podizanje saradnje sa laboratorijama drzava iz regiona	16
Poglavlje V: Sprovedjenje, monitorisanje i procenjivanje strategije.....	18
Poglavlje VI: Akcioni Plan 2016-2020	19

Izvrсни zbir

Ovaj strateški document izradjen je od strane Kosovske Agencije za Forenziku kao nosioc ove strategije. Ova strategija uradjena je u saradnji sa drugim institucijama Republike Kosovo, uključujući MUP, KP, MONT, EULEKS-a, SSK, KZK, IML i uz podršku OEBS-a. Ova strategija sažeta je u četiri (4) opsta razvojna cilja KAF, koji će biti realizovani tokom 2016-2020. Takodje sadrzi odredjene ciljeve u okviru opstih ciljeva I akcioni plan sa konkretnim aktivnostima koji se moraju ispuniti za uspesnu realizaciju ove strategije.

Realizacija Strategije razvoja Kosovske Agencije za Forenziku 2016-2020, oslonocese na izdvojeni godišnji budžeta I uz dodatnu podršku Vlade Republike Kosov. Realizacija ciljeva kpji su postavljeni uticu direktno ili indirektno u realizaciji drzavnih ciljeva definisanih kao opste politike Republike Kosova u oblasti konsolidaciji i jačanju institucija bezbednosti i pravosudja, izgradnji institucionalnih kapaciteta, institucionalne saradnje, članstva i saradnje sa drugim međunarodnim organizacijama.

Strategija razvoja 2016-2020 predstavlja jedan važan dokument i orijentirajući za jačanje i razvoj ne samo za Kosovsku Agenciju za Forenziku nego i za druge institucije bezbednosti i pravosuđa, za koje mi obavljamo forenzičke usluge. Za potpunu realizaciju ove strategije KAF-a oslonice se I na fondove, pomoć ili raznih donacija od zemalja, međunarodnih organizacija i partnera.

U razvojnoj strategiju Kosovske Agencije za Forenziku 2016-2020, opsti ciljevi realizacije su:

1. Poboljšanje uslova i radnih površina.
2. Razvoj ljudskih resursa u sklopu KAF,a
3. Jačanje među - institucionalne saradnje
4. Povećanje međunarodne saradnje u vezi sa forenzičkim ekspertizama.

Poglavlje I: Uvod

Kosovska Agencija za Forenziku je državna institucija sa vrlo konkretnim aktivnostima i funkcijama širom državnog mehanizma Kosova. Uspešan završetak zadataka i odgovornosti utvrđenih zakonom zahtevaju poseban tretman i pristup zbog prirode posla koji se obavlja u KAF. Posto je KAF relativno nova institucija, zahteva se poseban tretman i pristupu smislu finansijske podrške za dalji razvoj operativnih kapaciteta, tehnickih i ljudskih resursa. Ta pitanja su dobro konsolidovana zahvaljuci Vladi Republici Kosova, ali i mnogih zemalja i medjunarodnih organizacija koje su podrzali i nastavljaju podrzavati Kosovsku Agenciju za Forenziku

Kosovska Agencija za Forenziku nastaviti će svoju misiju sprovođenja za obavljanje forenzičkih usluga nezavisno, nepristrasno, objektivno i u skladu sa domaćim i međunarodnim standardima kvaliteta i bezbednosti. Divizije – laboratorije KAF-a su akreditovane od strane Kosovske Direkcije za akreditaciju i u procesu procene su učestvovali su strucnjaci iz oblasti forenzike iz Holandije i Turske. Dakle prihvatajuci i sprovodeci domace i medjunarodne standarde kvalitete i bezbednosti forenzičkih usluga, KAF pruza i garantuje tacnost, objektivnost i pouzdanost za Forenzičke usluge koje se obavljaju za institucije sigurnosti i pravosudja u Republici Kosova

Dakle, stici u ovaj nivo konsolidacije Kosovske Agencije za Forenziku olakšace dalji razvoj svatanja i orijentaciju prema institucionalnoj održivosti u okviru sistema bezbednosti i pravosudja u našoj zemlji, sa visokim stepenom profesionalizma, sa nezavisnim operacionalnim aktivnostima, sa novim savremenim prostornima kapacitetima u oblasti forenzike, sa ljudskim profesionalnim resursima, sa funkcionalizacijom novih laboratorija u oblasti forenzike, povećanje međuinstitucionalne saradnje, članstvo i saradnju u međunarodnim organizacijama, koje su ciljevi i orijentacije KAF-a, za koje će se raditi puno više u budućnosti za njihovu realizaciju.

1.1 Svrha

Svrha ove strategije je da se postave opšti ciljevi za dalji razvoj Kosovske Agencije za Forenziku. Ova razvojna strategija ima za svrhu da doprinese u borbi protiv opšteg

kriminaliteta, terorizma, organizovanog kriminala, trgovine ljudima, narko -kriminala, ilegalnog posedovanja oružja i drugih oblika kriminala. Ovo ce se ostvariti pomocu razlicitih naucnih metoda za identifikaciju pocinioca ovih krivicnih dela.

1.2. Pozadina

Kosovska Agencija za Forenziku je nezavisna izvršna agencija u okviru Ministarstva Unutrašnjih Poslova, posluje od 2011. godine, sa bogatim nasleđem od Kosovske Policije u okviru koje je bila. KAF je odgovorna institucija za nepristrasno pružanje objektivnih naucnih forenzickih analize, koja izvršava poslove po nalogu suda, tužilstva ili po zahtevima agencija za implementaciju zakona, takođe pruža usluge i za državne organe prema važećem zakonu. U okviru Kosovske Agencije za Forenziku su funkcionalna, tri (3) odeljenja i sedam (7) divizija (laboratorije). Ukupan broj zaposlenih u KAF,u je 52. Stratesko vodstvo je odgovornost izvrsnog nacelnika. Izvrsni Nacelnik potpomaze se sa strane menadzera kvalitete i zamenika menadzera kvalitete. Direktori odeljenja su odgovorni za opste upravljanje odeljenja u okviru KAF,a. Takodje imaju i (5) pet administrativnih osoba, (4) cetiri osebe za podrsku u administraciju dokaza, dok su drugi zaposlenici na naucnom nivou, odnosno eksperti koji obavljaju i potvrđuju završne ekspertize u odredjenim laboratorijama.

KAF je osposobljena za vršenje forenzickih ekspertiza, iz Balisticke oblasti, Daktiloskopije i Trasologije, Dokumentata i Rukopisa, Serologije i DNK, hemiske analize opojnih droga, podmetanja pozara, Eksploziva i barutnog praha, Proucavanje, Kompjutera, video, audio i glasa. KAF takodje poseduje i prostor za cuvanje dokaznih materiala u skladu sa najboljim praksama po medjunarodnim normama. Za podrsku aktivnosti KAF,a upravlja sa 4 elektronskim sistemima. I to su LIMS, koji je laboratoriski bazicni-sofтвер i sistem za rukovodjenje informacijama sa mogucnoscu podrške modernog laboratorija, odnosno forenzicnu bazu podataka, ukljucujuci LIMS, AFIS koji je jedan automatizirani sistem za identifikaciju otisaka prstiju, koji koristi biometrisku metodologiju za identifikaciju koristeći tehnolosku digitalnu presliku za vadenje, cuvanje i analizu podataka otisaka prstiju. CODIS je jedan indeks sistem za DNK za podrsku u krivicnom postupku zasnovan na DNK i IBIS dokaze koji je integrisani sistem za balisticke identifikacije.

1.3 Definisanje izraza i lista skracenica

AAFS	American Academy of Forensic Science
ADN	Dezoksiribonukleusna kiselina
AFIS	Sistem za Automatsku Identifikaciju otisaka prstiju
KAF	Kosovska Agencija za Forenziku
AKREDITACIJA	Podrazumeva proceduru sluzbenog prizavanja, nadleznosti jednog organa za procenjivanje konformiteta u skladu sa standardima i tehnickim propisima za obavljanje duznosti, kao: testiranje, kalibriranje, sertifikaciju ili inspektiranje.
CODIS	Combined DNA IndexSystem – Data baza za DNA
CTS	Usluge Testiranja Sposobnosti
DOKAZ	Dokumentat, dokaz koji dokazuje jednu odredjenu cinjenicu;
IPM	Institut Pravne Medicine
OT	Odeljenje Traseologije
OIT	Odeljenje za Informativnu Tehnologiju
EKSPERTIZA	Istraživanje, istraga , traganje, procena ili studija testa , uključujući i izveštaje iz ovih aktivnosti, nalaza i rezultata koji zahtevaju specifična znanja i završavaju stručnjaci da potvrde i daje mišljenje o određenim činjenicama
ENCASE	Digitalni Program Forenzike za kiberneticke ekzaminacije.

ENFSI	Evropska Mreža Naucnih Institucija Forenzike
EULEX	Evropska Misija na Kosovo za sprovođenja zakona
FIT	Forenzika Informativne Tehnologije
ISTRAZIVANJE	Pisano delo , u kojem je razmatran slučaj ili su prikazani podaci koji su prikupljeni na osnovu istraživanja o nekom slucaju, istrage, nalaza ili naučnih dostignuća ;
IAFI	International Association of Forensic Institutes
IBISS	Integrisani Sistem za Balisticke Identifikacije
ICITAP	Program za medjunarodnu pomoc i obuku za Kriminalne istrage
ISO STANDARDI	Medjunarodni Standardi kvaliteta
ISO	Medjunarodnu Organizaciju Standardizacije;
SSK	Sudski Savet Kosova
TSK	Tuzilacki Savet Kosova,
LABORATOR	Podrazumeva odredjeno odeljenje u okviru KAF-a koji se bavi naucnim delovanjem ispitivanja;
LIMS	Sistem Menadziranja Informacija u Laboratoriju
MONT	Ministarstvo Obrazovanja, Nauke i Tehnologije
METODA	Podrazumeva naucna delovanja koje se sprovode od strane odredjenih jedinica u okviru KAF-a tokom obavljanja ekspertiza;
MUP	Ministarstvo Unutrasnjih Poslova

OSCE	Organizacija za Bezbednost i Saradnju u Evropi
KP	Kosovska Policija
CINJENICA	Potvrđivanje podataka koje zelimo da ih upoznamo ili studiramo dublje: eksperiment koji se vrši da se uzimaju podaci za nesto, da se kontrolise ili potvrđuje tacnost necega, predhodni postupak koji se vrši za kontrolu ili potvrdu ispravnosti jedne stvari, ili necega, velicinu neke stvari, oslanjajuci se na cinjenice ili dokaze. Cinjenica je data da potvrđuje ili negira nesto;
STANDARD	Podrazumeva propise aplicirane od ISO –a za akreditaciju Laboratorija za testiranja i kalibriranja;
SEM	Elektronski mikroskop skeniranja
SAD-	Sjedinjene Americke Drzave,
NAUKA FORENZIKE	Apliciranje nauka (hemija, biologija, fizika, matematika, inzinjerija, mehanika, kriminalistika, idr). za pronalazenje, identifikaciju, individualizaciju, analiziranje i procenjivanje fizickih dokaza (materijalnih dokaza) za pravna, krivicna i civilna pitanja;
UP	Universiteti i Pristina

Poglavlje II: Metodologija

Razvojna Strategija Kosovske Agencije za Forenziku 2016-2021 je izrađen od njenih službenika u saradnji sa MUP, KP, SSK, KZK, IML, i međunarodnim partnerima , OEBS-a, EULEKS, ICITAP, UNDP.

Radna grupa za izradu ovog strateškog dokumenta je osnovana na osnovu odluke br. 311/2015 od 10.15.2015 ministra MUP-a. Zvaničnici KAF u početku su izradila nacrt koji je predstavljen svim članovima Radne grupe za diskusiju i davanje komentara.

Radna grupa je održavala redovne sastanke sa ciljem finalizacije ovog dokumenta, koji je podržan od strane OEBS-a, a odobren je u saradnji sa Ministarstvom Unutrašnjih Poslova.



Poglavlje III: Pravni i Institucionalni Okvir

3.1 Pravni Okvir

Ova razvojna strategija u skladu je sa važećim propisima koji su na snazi u Republici Kosova koje se nadovezuju u oblasti forenzike i uključuje, ali se ne ograničava na:

- Zakon br. 04 / L-064 za Kosovsku Agenciju za Forenziku;
- Zakon br. 04 / L-076 za Policiji;
- Zakon br. 03 / L-231 za Policijski Inspektorat Kosova;
- Zakon br. 05 / L-060 za Institut za Sudsku Medicinu;
- Zakon br. 04 / L-149 za Izvršenje Krivičnih Sankcija;
- Zakon br. 03 / L-183 za Sprovođenju Međunarodnih Sankcija;
- Zakon br. 04 / L-213 za međunarodnu pravnu pomoć u krivičnim pitanjima;
- Kod br. 04 / L-082 Krivičnog Zakonika Republike Kosovo;
- Kod br. 04 / L-123 o Krivičnom Postupku;
- Kod br. 03 / L-193 o Zakonodavstvo za Maloletnike.
- Zakon br. 05 / L -022 za Oružje
- Zakon br. 05 / L -017 O izmenama i Dopunama Zakona br. 03 / L-246 o oružja, municije i relevantne bezbednosne opreme za ovlašćene državne institucije za bezbednost.

3.2 Institucionalni Okvir

Institucionalni mehanizam podrazumeva sve one koji imaju ulogu i odgovornost u oblasti forenzike na Kosovu, a obuhvata sledeće institucije:

Ministarstvo Unutrašnjih Poslova-kroz svoje mehanizme i agencija, pomaže u pružanju informacija i preduzima aktivnosti na prevenciju, zaštitu, gonjenje i reagiranje nad svim kriminalističkim delima.

Kosovska Agencija za Forenziku- je odgovorna za nepristrasno pružanje objektivnih analiza forenzičke nauke, koji izvršava sudske naloge , tužioca ili na zahtev agencija za sprovođenje zakona , takođe pruža usluge za državne organe u skladu sa doticnim zakonom na snazi.

Kosovska Policija - je institucionalni mehanizam u okviru Ministarstva Unutrašnjih Poslova koji se bavi cuvanjem reda i sigurnosti , sprečava, prati i otkriva počinioce krivičnih dela i druge poslove određene zakonom .

Ministarstvo pravde- razvija politiku, omogućava pripremu i sprovođenje zakonodavstva u oblasti pravosuđa.

Institut Sudske Medicine- odgovoran je za upravljanje i održavanje usluga sudske medicine zasnovanih na međunarodno priznatim standardima i najboljim evropskim praksama za pružanje sudske medicine, učenje, istraživanje i usluge podrške za porodice nestalih lica.

Tužilaštvo i Sudovi - su institucije odgovorne za istraživanje, krivično gonjenje počinilaca krivičnih dela, suđenje i kažnjavanje u skladu sa zakonom za počinioce krivičnih dela, oduzimanje imovine i sredstava pribavljenih krivičnim delima.

Ministarstvo Obrazovanja, Nauke i Tehnologije - igra važnu ulogu u podizanju svesti i savesti mladih radi izbegavanja od terorizma, prevenciju od koriscenja opojnih droga i drugih rizičnih aktivnosti za bezbednost dece. To takođe uključuje i tretira ove teme u nastavnom programu, kroz nastavne programske aktivnosti i sadržaj programa .

Strategija Razvoja Kosovske Agencije za Forenziku 2016-2020 u skladu je i podržava druge strategije i planove Republike Kosova:

- Godišnji Plan Rada Vlade za 2016.
- Nacionalni Program za Sprovođenje MSA-a
- Strateški Plan Razvoja 2016-2020 Kosovske Policije
- Strategija Podrške u Sektoru za Vladavinu Prava na Kosovu 2016-2019
- Nacionalna Strategija Republike Kosovo Protiv Terorizma 2012-17
- Nacionalna Strategija Republike Kosovo protiv Narkotika 2012-17
- Nacionalna Strategija Republike Kosovo protiv Organizovanog Kriminala 2012-2017
- Strategija za Kontrolu i prikupljanje malog i lakog Oružja 2013-16
- Nacionalna Strategija za Kiberneticku Bezbednost 2016-2019

Poglavlje IV: Ciljevi Strategije Razvoja

Strategija Razvoja Kosovske Agencije za Forenziku 2016-2020 sastoji se od četiri opštih ciljeva:

1. Poboljšanje uslova i prostora za rad
2. Razvoj ljudskih kapaciteta
3. Jačanje među - institucionalne saradnje
4. Povećanje međunarodne saradnje

Opšti cilj I: POBOLJŠANJE USLOVA I PROSTORA ZA RAD

Kosovska Agencija za Forenziku u pogledu proširenja i stvaranje mnogo boljih uslova i odgovarajućih za rad počela je izgradnju dodatnog objekta, koji će biti operativan tokom 2017. godine, u tom slučaju će biti stvoreni optimalni uslovi za dovoljno prostora za postojeće laboratorije, kao i laboratorije koje će se funkcionalizirati u narednim godinama. Ovoj cilj pomoći će opremanjem aparaturama i naprednom tehnologijom postojećih laboratorija i laboratorija koje će biti u funkciji u budućnosti na nove oblasti ekspertize forenzičara, uključujući analizu DNA, predmeta u građanskim sporovima od strane divizije Serologije i DNA i stvaranje uslova i sredstava za rad na terenu, uključujući i prevozna sredstva.

1.1 Proširivanje i stvaranje dovoljnog prostora i odgovarajućeg za rad.

Kosovska Agencija za Forenziku, vrši svoje aktivnosti u zgrade izgrađene 2003. godine, u odgovarajućem prostoru, ali ne dovoljno da radi u odnosu na postojeće kapacitete. Razvojem kapaciteta ekspertiza ovaj objekat nije više podoban u odnosu sa zahtevima i obimom posla. Nedovoljni prostor smeta osoblju KAF, a za obavljanje zadatih poslova zakonom i za obavljanje naučnih analiza po standardima koje se traže. Počev od ovog stanja u 2015, KAF je započeo realizaciju projekta koji ima za cilj da se izgradi dodatni objekat koji je planiran da bude operativan u 2017. Ovaj objekat pridodaje se postojećoj infrastrukturi gde će biti

dovoljno odgovarajući prostor za razvoj postojećih usluga i za razvoj drugih polja Kosovske Agenciju za Forenziku.

1.2 Kupovina, snabdevanje opremom, aparaturom i savremenom tehnologijom iz oblasti forenzike.

U cilju jačanja postojećih forenzičkih kapaciteta i novih forenzičkih kapaciteta, neophodno je kupovina laboratorijske opreme za Kosovsku Agenciju za Forenziku, sa opremom i savremenim aparatima za forenziku. Ova oprema zamenice postojeću opremu koja je trenutno u upotrebi u Kosovsku Agenciju za Forenziku, koja je u upotrebi od 2003. godine. Ova oprema počela je da se amortizuje i potreba za njihovu zamenu sa novom opremom i uređajima je neophodna da bi se postigli visoki standardi sigurnosti i kvaliteta forenzičkih usluga iz oblasti Balistike, Traseologije, Daktiloskopije, Dokumentata, Serologije i DNK, Narkotika, Eksplozivi, Ispitivanja Računara, Ispitivanje video-audio i glasa.

Opšti cilj II: RAZVIJANJE LJUDSKIH RESURSA

S obzirom na ulogu i funkciju koje imaju ljudski resursi u vršenju misije i mandata svake organizacije ili institucije, KAF će posvetiti posebnu pažnju razvoju ljudskih resursa sa ciljem njihovog očuvanja, dalji profesionalni razvoj u koheziju sa trendovima i odvijanjima iz oblasti forenzike, regrutovanje ljudskih resursa, poboljšanje kvaliteta i sigurnosti forenzičkih usluga i realizaciju naučno-istraživačkog rada.

2.1 Održivi i profesionalni razvoj ljudskih resursa

Posebna pažnja biće posvećena rastu, daljim razvoju i uspostavljanje razvoja stručnog osoblja, kao sastavni deo KAF-a. Poseban značaj posvetiti će se razvoju specijalizovanih programa obuke, u funkciji i popunjavanju potreba za odseke-laboratorije za kvalitetu i sigurnosti. Rukovodstvo KAF-a organiziraće naučno forenzičke u sklopu institucije sa ekspertima iz raznih oblasti. Ovo će omogućiti osoblju KAF-a da lako učestvuju u obukama, seminarima i konferencijama unutar i van zemlje. KAF takođe će obratiti posebnu pažnju na zdravstvenu zaštitu za svoje osoblje obavljajući zdravstvene preglede jednom godišnje i omogućiti podizanje upravitelja za svoje zaposlene.

2.2 Kontrola kvaliteta i sigurnosti preko akreditacije i profesionalnih testova.

Misija KAF-a je da obezbedi kvalitetna forenzičke usluge, sigurne i pouzdane, na osnovu ovih vrednosti i zakona za KAF određuje zakonsku obavezu akreditaciju laboratorija, KAF će posvetiti veliku važnost za kontrolu kvalitet i bezbednost forenzičkih usluga kroz proces akreditacije i ponovne akreditacija laboratorija Kosovske Agencije za Forenziku od strane međunarodnog standarda kvaliteta ISO17025 . Uz podršku međunarodnih partnera (5) laboratorije KAF-a su akreditovane , dok u planu su da budu akreditovane nekoliko drugih laboratorija i istovremeno nastavi proces ponovne akreditacije svake četiri godine za pojedine divizije - laboratorija. Takođe, s obzirom na čuvanje, kontrolu i poboljšanje kvaliteta i sigurnosti forenzičkih usluga, zaposleni u KAF-u biti će testirati kroz profesionalne testove koje organizuje KAF i druge međunarodne institucije.

2.3 Naucna Istrazivanja u Saradnji sa MONT u UP

Zakonom za KAF, definisano je sprovođenje naučnih istraživanja u oblasti forenzike. Videvši to kao priliku za razvoj nauke za KAF u skladu sa MONT i UP koristi mogućnosti i akademski potencijal u UP, prakticni-specifični potencijal i oprema KAF,a realizovace zajednička naučna istraživanja u oblasti forenzički u saradnji sa Prirodno-Matematički fakultetom u UP. Ovaj cilj biti će ostvaren kroz memorandum saradnje, koji će da regulišu različiti aspekti, kao što je zajednički dizajn programa obuke UP-KAF, mogućnost prakse za određene nivoe master studija, doktorature u laboratorijama KAF- kriterijumi koji se koriste za korisnike ove mogućnosti, zajedničkog istraživanja za razvoj novih i specifičnih metoda u oblasti forenzike, itd objavljivanje istraživanja. Postizanje ovog cilja će omogućiti razvoj i uspostavljanje novih ljudskih resursa u oblasti forenzike, naučnici su potrebni u sektoru bezbednosti i pravde, onda će afirmisati našu zemlju u tom pravcu okupljanjem interdisciplinarnih timova KAF-a'i spoljnim saradnicima, iz agencija za provođenje zakona i istraživača sa univerziteta i naučnih institucija u oblasti forenzike, će omogućiti razvoj novih i specifičnih metoda u oblasti forenzike, nudi postdiplomsku praksu kroz vođstva koje stručnjaci Kosovske Agencije za Forenzikua, kao i profesionalni razvoj kroz individualno i timsko savetovanje na osnovu mentorstva.

Opsti cilj III: JACANJE MEDJU-INSTITUCIONALNE SARADNJE

Kosovska Agencija za Forenziku je državna institucija čija je misija sprovi pravne usluge na zahtev ili naredbu institucija i organa za sprovođenje zakona na Kosovu, tako da je neophodna saradnja i komunikacija sa ovim institucijama u pogledu obavljanja dužnosti utvrđene zakonom. Kako bi se poboljšala jačanje saradnje i komunikacije sa KP, SSK, KZK, IML, i drugim institucijama za sprovođenje zakona. KAF će inicirati memorandum o razumevanju i saradnji, tražice i pružiti pomoć i ekspertizu za izradu zakona i zakonodavstvo, će pozvati i organizovati zajedničke odlični sastanke, će organizovati obuke iz oblasti forenzike.

3.1 Memorandume dobrog razumevanja i saradnje

Što se tiče ovog specifičnog cilja, KAF će pokrenuti memorandume dobrog razumevanja i saradnje u zajedničkim prostorijama u pogledu međuinstitucionalne saradnje i komunikacije. Ovi memorandumi će se postići sa KP, SSK, KZK, EULEKS, IML, MONT, UP i druge nacionalne institucije.

3.2 Organizovanje zajedničkih sastanaka, obuka, seminara i međuinstitucionalnih konferencija

KAF će organizovati obuke, seminare i zajedničke sa KP, SSK, KZK, IML i drugim institucijama vladavine prava na Kosovu kako bi ih obavestili o naučnim dostignućima, stručnim publikacijama, nacionalnim i međunarodnim u oblasti forenzike, razvoj nove metode rada, neke zakonske promene, nove sudske usluge, rukovanje dokaza kako bi se izbeglo oštećenje, degradacija i zagađenja dokaznog materijala za postizanje što boljih rezultata. Takođe će organizovati godišnje susrete visokih zvaničnika i nadležnim institucijama za tretiranje i rešavanje različitih problema koji se javljaju u zajedničkim zadacima i obavezama.

Opsti cilj IV: POVECANJE MEDJUNARODNE SARADNJE

Kosovska Agencija za Forenziku u okviru svoje delatnosti ima za cilj da ojača saradnju sa forenzičkim institucijama i organizacije regionalnog i međunarodnog karaktera u oblasti forenzike, s obzirom da je danas važna međunarodna saradnja, razlog obaveštenje i razmena

informacija, znanje, nove prakse u oblasti forenzike. KAF traži članstvo u međunarodnim organizacijama i asocijacijama iz oblasti forenzičke, saradnja sa agencijama ili laboratorijima drugih država za obavljanje uzajamnih zajedničkih forenzičkih usluga koje ne mogu biti sprovedene u KAF i obrnuto i učešće osoblja u obukama, forenzičke konferencije i seminari međunarodnog karaktera.

4.1 Uclanjivanje u međunarodnim organizacijama-asocijacijama

Međunarodna saradnja u oblasti forenzike je jedan od najvažnijih specifičnih ciljeva u okviru ove strategije. Realizacija ovog cilja će biti direktan uticaj na podizanju kvaliteta usluga koje se nude od strane KAF u pravcu drugih mehanizama za sprovođenje zakona, a posebno će dovesti do povećanja profesionalnosti svojih kadrova. Razmena iskustava i dostignuća u oblasti forenzike je od posebnog značaja za KAF. Osim što je već konsolidovani prioritet KAF, praćenje tehnoloških trendova i najboljim razvijenim praksama predstavlja konstantnu potrebu.

U skladu sa ovim zahtevom, i sa ciljem da Divizije /Laboratorije KAF-a i naučni kadar da bude u skladu sa naučnim dostignućima u novim različitim oblastima forenzike u svetu, a da su metodologije i tehnike koje se koriste u skladu sa prihvaćenim međunarodnim standardima, KAF planira da se uklani u asocijacijama i međunarodnim regionalnim mehanizmima.

4.2 Organizovanje i ucesce u regionalnim i međunarodnim konferencijama

Kosovska Agencija za Forenziku ima za cilj i posvećena da na osnovu nekih budžetskih mogućnosti, ali i uz podršku donatora za organizovanje međunarodne konferencije na Kosovu u oblasti forenzike i da učestvuju u regionalnim i međunarodnim konferencijama koje se organizuju u agenciji, razne institucije i organizacije u oblasti forenzike.

4.3 Podizanje saradnje sa laboratorijama država iz regiona

Povezano sa ovim specifičnim ciljem, KAF cilja saradnju sa laboratorijama sa zemaljama u regionu kroz potpisivanje memoranduma o razumevanju, organizovanja zajedničkih obuka,

radionica, seminara i sl. Ova saradnja biti će od koristi u budućnosti, jer kao partnerstvo će omogućiti da u nekim oblastima u kojima postoji nedostatak osoblja ili opreme za specifične forenzičke ekspertize da se u tim laboratorijama obave ekspertize za potrebe KAF-a, I obrnuto.



Poglavlje V: Sprovođenje, monitorisanje i procenjivanje strategije

Proces implementacije Strategije će imati za cilj da se zadovolje strateški ciljevi i aktivnosti koje su specifične za njih. Praćenje i procena efikasnosti sprovođenja ciljeva i aktivnosti će biti sastavni deo procesa strategije, kao i ključni elementi u ispunjavanju svojih dužnosti. Praćenje i evaluacija su sredstva za merenje napretka u odnosu na određenim ciljevima, za procenu potreba za uspostavljanjem pravila upravljanja, naročito aktivnosti. Proces praćenja će predvoditi Nacelnik KAF-a, uz široko učešće drugih uključenih strana.

Sistem monitoringa i evaluacije će se proširiti da pokrije sve institucije odgovorne za realizaciju ciljeva postavljenih u strategiji razvoja.

Kosovska Agencija za Forenziku, kao vodeća institucija za ispunjavanje ciljeva, praćenje pokazatelja Strategije razvoja. Na kraju svake godine, načelnik KAF-a će pripremiti izveštaj o napretku ciljeva.



Poglavlje VI: Akcioni Plan 2016-2020

Akcioni Plan bit će razmotren na kraju svake godine, kako bi se obezbedilo sprovođenje ove strategije.

Akcioni plan za sprovođenje ove strategije uključuje:

- Strateške ciljeve;
- Specifične ciljeve;
- Implementacija konkretne aktivnosti;
- Utvrđivanje odgovornih institucija i podržavajućih za ispunjavanje svakog cilja;
- Specifikacija vremenskog okvira za ostvarivanje svake aktivnosti;
- Određivanje neophodnih finansijskih sredstava za razvojne aktivnosti;
- Definisanje indikatora za implementaciju svakog cilja i aktivnosti.



RAZVOJNA STRATEGIJA KAF-a 2016-2020

AKCIONI PLAN

2016 – 2020

STRATESKI CILJ

1. Poboljšavanje uslova i protorija

1.1 *Prosirivanje i stvaranje dovoljnog i odgovorajuceg prostora za rad.*

Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
1.1.1	Stvaranje dovoljnog i odgovarajueg prostora za obavljanje Forenzickih ekspertiza (Izgradnja aneks objekta KAF-a).	2016-2017	2 000 000.00 €- obezbedjena-	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broja izvršenih slucajeva, povecanje kvaliteta, sigurnosti i novim oblastima ispitivanja, prosirenja i strvaranja dovoljnog prostora.
1.1.2	Pripremanje potrebne dokumentacije za pocetak kapitalnog projekta	2017	5 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP, ...	Povecanje efikasnosti rada izmedju ovih institucija mnogo vazne za vladavinu zakona.

1.1.3	Izgradnja projekta i poptpuna implementacija ugovora	2017-2019	5 000.000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Povecanje efikasnosti rada izmedju ovih institucija mnogo vazne za vladavinu zakona.
1.1.4	Inventarizacija i stavljanje funkciju kompleksa – kapitalnog projekta	2020	2.000.000.00 €	AKF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Povecanje efikasnosti rada izmedju ovih institucija mnogo vazne za vladavinu zakona.
1.2	<i>Kupovina, snabdevanje sa opremom, aparaturom i savremenom tehnologijom iz oblasti forenzike.</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
1.2.1	Kupovina i opremanje sa novim instrumentima i aparaturom (unapredjianj tehnologije) za obavljanje i prosirivanje forenzickih ispitivanja u KAF.	2017-2020	1 300 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj obavljenih ekspertiza, povecanje kvaliteta i integriteta forenzickih ispitivanja kao i odgovor u sto kracem roku.
1.2.2	Osvezivanje, azuriranje i	2016-2020	1 000 000.00 €	KAF	MUP, VLADA,	OSCE, KE,	Podizanje sigurnosti

	unapredjivanje forenzičke tehnologije (Harduer, Softuer i sistemi podataka AFIS, IBIS, CODIS dhe LIMS) u AKF.				DONATORI	ICITAP, ...	podataka i brzo i unapredjivanje do rezultata tokom analiziranja uporedjenja.
1.2.3	Kupovina 3 vozila za operativne i administrativne potrebe	2017-2020	50.000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP	Podizanje efikasnosti operativnog rada
1.2.4	Funksionalizacija Divizija za egzaminaciju Slika, Audio i Glasa.	2016-2018	100 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Pocetak egzaminacija slucajeva Digitalnog Imidza, Audio i Glasa.
1.2.5	Funksionalizacija Divizije za Podmetanje Pozara i Eksploziva	2016– 2019	200 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Pocetak ispitivanja slucajeva podmetanja pozara i eksploziva.

STRATESKI CILJ:

2 . Razvijanje Ljudskih kapaciteta

2.1	2.1 Odrzivi razvoj i profesionalizacija ljudskih resursa						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
2.1.1	Regrutovanje osoblja sa	2018-2020	Administrativni	KAF	MUP, VLADA,		Broj primljenog

	ciljem podizanja kapaciteta ljudskih resursa od 9 novih zaposlenih.		-troškovi iz budžeta za plate				osoblja, broj obavljenih forenzičkih ispitivanja u poređenju s trenutnim brojem i brojem novih oblasti forenzičkih ispitivanja.
2.1.2	Osnovne obuke za nove oblasti forenzičkih ispitivanja	2016-2020	30 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj novih oblasti forenzičkih ispitivanja na nivou KAF-a
2.1.3	Napredne obuke (specializovane) za nove oblasti forenzičkih ispitivanja.	2016-2020	20 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj unapređenja postojećih oblasti i broj novih oblasti forenzičkih ispitivanja na nivou KAF-a
2.1.4	Učesce po konferencijama i seminarima adekvatnih forenzičkih oblasti unutra i van.	2016-2020	20 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Osveživanje i ažuriranje načina forenzičke metodologije (razmena najboljih praksi i iskustava i

							postizanje saradnje na lokalnom i medjunarodnom nivou).
2.1.5	Medicinske kontrole iedan put godisnje	2016-2020	20 000.00 €	KAF	MUP, VLADA,		Zastita zdravlja zaposlenih
2.2	<i>Kontrola kvaliteta i sigurnosti preko akreditacije i profesionalnih testova.</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
2.3.1	Akreditacija Divizija/Laboratora KAF-a za podmetanje pozara i Eksploziva, divizija za ispitivanje glasa, audio i glasa, divizija za ispitivanje racunara.	2017-2019	10 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Akreditacija Divizija/Laboratora KAF- koji nisu akreditovani
2.3.2	Produzetak akreditacije Divizija/Laboratora KAF-a koji nisu akreditovani	2019-2020	25 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Produzetak akreditacije Divizije/ Laboratora KAF-a koji nisu akreditovani
2.2.3	Profesionalni testovi u odredjenim vremenskim periodima	U kontinuitetu	10 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI		Ocuvanje kvaliteta i garantovanje sigurnosti

							forenzicikih usluga
2.3	<i>Naucna istrazivanja u Saradnji sa MONT i UP</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
2.4.1	Saradnja sa Ministarstvom Obrazovanja, Nauke i Tehnologije i Univerzitetom Pristine	2017-2020	Administrativni -Troskovi	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj potpisanih memoranduma
2.4.2	Objavljivanja	2016-2020	5 000.00 €	KAF	Vlada, MUP, MONT, UP	OSBE, ICITAP, KE, Donatori	Razvijanje novih oblasti iz forenzike- literaturi
2.4.3	Istrazivanja	2016-2020	10.000.00 €	KAF	Vlada, MUP, MONT, UP	OSBE, ICITAP, KE, Donatori	Razvijanje novih oblasti iz forenzike – testiranje metoda
2.4.4	Prakticne vezbe sa studentima Mastera	2017-2020	50 000.00 €	KAF	Vlada, MUP, MONT, UP	OSBE, ICITAP, KE, Donatoreti	Razvijanje novih oblasti iz forenzike
2.4.5	Prakticne vezbe za radove doktorature	2016-2020	10.000.00 €	KAF	Vlada, MUP, MONT, UP	OSBE, ICITAP, KE, Donatoreti	Razvijanje novih oblasti iz forenzike

STRATESKI CILJ:

3. Jacanje medjuinstitucionalne saradnje

3.1	<i>Memorandume dobrog razumevanja i saradnje</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
3.1.1	Memorandum dobrog razumevanja sa Sudovima, Tuzilastvom, MONT, UP	2017-2020	Administrativni -Troškovi	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Poveca verovanje u instucijama, recipročno tretiranje KAF-a sa tim institucijama.
3.2.2	Memorandume dobrog razumevanja sa Kosovskom Policijom,	2017-2020	Administrativni -Troškovi	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Postignuti rezultati ce biti korisni.
3.2	<i>Zajednicko organizovanje sastanaka, obuka, seminara, medjuinstitucionalnih konferencija</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrske	Partner(i)	Indikatori performanse
3.2.1	Organizovanje obuka, zajednickih seminara sa Policijom, Sudovima i Tuzilastvom	2017-2020	10 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj organizovanih radnih sastanaka
3.2.2	Organizovanje obuka, zajednickih seminara sa	2017-2020	15.000.00 €	KAF	MUP, VLADA,	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj organizovanih obuka

	Policijom, Sudovima i Tuzilastvom				DONATORI		
3.4.1	Organizovanje obuka, zajednickih seminara sa Policijom, Sudovima i Tuzilastvom i ostalim institucijama sigurnosti i pravde	2017-2020	20 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, ...	Broj sastanaka, postignuti rezultati

STRATESKI CILJ:
4. povecanje medjunarodne saradnje

4.1	<i>Uclanjivanje u medjunarodnim organizacijama-asocijacijama</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
4.1.1	Apliciranje KAF-a kao puni clan u ENFSI	2016-2020	5000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Razmena iskustava i sa time i saradnja na regionalnom i medjunarodnom nivou.
4.1.2	Apliciranje za uclanjivanje u ENFSI, divizija KAF-a	2016-2018	3000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Pristup Divizija u relevantnim radnim grupama u okviru

							ENFS-i.
4.1.3	Ucesce u radnim grupama: radionice, seminari, obuke idr. (ENFSI; AAFS; IAFI; UKAS) etj.	2016-2018	25 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Osvezivanje, azuriranje naucne forenzicke metodologije (razmena najboljih iskustava) i podizanje saradnje.
4.1.4	Ucesce u grupnim testovima u raznim oblastima.	2016-2018	2 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Sigurimi i cilësisë, përmes krahasimeve nderlaboratorike.
4.1.5	Vizita studimore	2016-2018	5 000.00€	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Razmena iskustava sa institucijama domacini koje su akreditovane sa ISO 17025.
4.2	4.2. Organizovanje i ucestvovanje u regionalnim i medjunarodnim konferencijama						
Br.	Aktivnost	Vremenak Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
4.2.1	Ucesce u medjunarodnim konferencijama za Forenziku	2016-2020	100 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Razmena iskustava sa time i porast saradnje na medjunarodnom i regionalnom nivou

							prema međunarodnom standardu ISO 17025
4.2.2	Obuke sa ostalim akterima iz oblasti forenzike	2016-2020	50 000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Razmena iskutava sa time i porast saradnje na regionalnom i međunarodnom nivou prema međunarodnom standardu ISO 17025, nova dostignuca iz oblasti forenzike kao: opema, nova tehnologija, nove naucne metode idr.
4.3	<i>Saradnja sa laboratorijama zemalja iz regiona</i>						
Br.	Aktivnost	Vremenski Rok	Budzet	Odgovorna Institucija	Institucije podrške	Partner(i)	Indikatori performanse
4.3.1	Zajednicke studije (obuke) sa laboratorijama forenzike u zemljama regiona	2016-2020	25.000.00 €	KAF	MUP, VLADA, DONATORI	OSCE, KE, ICITAP, UNDP ...	Razmena iskustava sa domacim institucijama koje su akreditovane sa ISO 17025.

